

**ՍՅՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ
ՔԱԶԱՐԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**Համայնքի 2025 թվականի
ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ**



Կազմող՝ համայնքի ղեկավար Մանվել Փարամազյան

Հաստատվել է համայնքի ավագանու 11.02.2025թ

որոշմամբ

**ՔԱԶԱՐԱՆ
2025թ.**

Ներածություն

Քաջարան համայնքի 2025թ. տարեկան աշխատանքային պլանը (ՏԱՊ-ը) նպատակ ունի արդյունավետ պլանավորման միջոցով բարելավել համայնքում կայացվող որոշումների որակը: Հիմք ունենալով համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը՝ ՏԱՊ-ը ուղղված է հստակեցնելու տարեկան կտրվածքով համայնքի զարգացմանն ուղղված ծրագրերը և միջոցառումները, դրանց իրականացման համար ներդրվող ռեսուրսներն ու ժամկետները: Որպես համայնքի տարեկան ծրագրային փաստաթուղթ, այն նպատակ ունի ներգրավել համայնքի ներքին և արտաքին ներդրողների հնարավորությունները՝ համայնքային խնդիրներն առավել արդյունավետ լուծելու գործում:

Քաջարան համայնքի ՏԱՊ-ը կազմվել է Գերմանիայի միջազգային համագործակցության ընկերության աջակցությամբ «Համայնքների ֆինանսիստների միավորում» հասարակական կազմակերպության կողմից մշակված «Համայնքի ՏԱՊ-ի մշակման մեթոդական ուղեցույց»-ի հիման վրա:

ՏԱՊ-ում արտացոլված են սահմանված միջոցառումների կապը ԿԶՆ-երի, դրանց թիրախների ու ցուցանիշների հետ: Հաշվի առնելով, որ ՄԱԿ-ի ԿԶՆ – երը վերաբերում են հասարակական կյանքի բազմաթիվ ոլորտների, ԿԶՆ թիրախների և ցուցանիշների համակարգը կարող է օգտագործվել՝ որպես միջազգայնորեն ընդունված արդյունավետ գործիքակազմ՝ հալայնքի զարգացման ծրագրերը ավելի նպատակային և չափելի դարձնելու, ինչպես նաև դրանց ազդեցությունը բազմակողմանիորեն գնահատելու համար: Դա իր հերթին կարող է օգնել համայնքապետարանին ստանալու նոր գործընկերների և ֆինանսական միջոցների ներգրավման ավելի լայն հնարավորություններ:

Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները սահմանում են 2025թ. Քաջարան համայնքում ՏԻՄ-երի լիազորությունների շրջանակներում զարգացման հիմնական ուղղությունները և խթանները:

ՏԱՊ-ում նախատեսված ծրագրերի ֆինանսավորման պլանը սահմանում է ֆինանսավորման այն աղբյուրները, որոնք պետք է ապահովեն դրանց իրականացումը:

ՏԱՊ-ի իրականացման արդյունավետությունը նախատեսվում է գնահատել կիսամյակային և տարեկան կտրվածքով:

Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները

Համայնքի տեսլականը՝

Քաջարանը բնության վրա նվազագույն բացասական ազդեցություն ունեցող, բարձր տեխնոլոգիական հանքարդյունաբերություն, բարձրլեռնային ինտենսիվ գյուղատնտեսություն, զարգացող փոքր և միջին ձեռնարկություններ, էկոտուրիզմ ունեցող, էկոհամակարգային ծառայություններ մատուցող բազմաբնակավայր համայնք է, որտեղ մարդիկ կարող են գրնել արժանապատիվ աշխատանք և զբաղմունք, ապրում են հարմարավետ և առողջության համար անվտանգ բնակավայրերում:

Աղյուսակ 1. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները

Ցուցանիշ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեք
Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռն ընդհանուր եկամուտների մեջ (%)	67	70
Համայնքում հաշվառված բնակիչների ընդհանուր թիվը (մարդ)	8300	8350
Համայնքում գործող ՓՄՁ-ների քանակը և դրանցում աշխատատեղերի թիվը (հատ)	140/280	250/300

Աղյուսակ 2. Համայնքի ոլորտային նպատակները

Ոլորտային նպատակ	Վերջնական արդյունքի		
	Ցուցանիշ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեք
Ոլորտ 1. Ընդհանուր Ապահովել տեղական ինքնակառավարումը՝ Քաջարան բազմաբնակավայր համայնքում, ունենալ բնակչությանը մատուցվող համայնքային ծառայությունների արդյունավետ և թափանցիկ կառավարման համակարգ Կազմակերպել համայնքային գույքի կառավարումը, նպատակային օգտագործումը	<ul style="list-style-type: none"> ՏԻ մարմինների կողմից ընդունված որոշումների հասանելիությունը բնակիչներին, % 	90	95
	<ul style="list-style-type: none"> Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերի կազմում, % 	73.35	80
	<ul style="list-style-type: none"> Համայնքային գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների տեսակարար կշիռը սեփական եկամուտների կազմում, % 	20	25
	<ul style="list-style-type: none"> ՏԱՊ-ով նախատեսված ծրագրերում մասնավոր հատվածի կողմից ֆինանսական ներդրումների տեսակարար կշիռը % 	35	40
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն	<ul style="list-style-type: none"> Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն ոլորտում իրականացված 	65	70

<p>Կազմակերպել համայնքի քաղաքաշինական նորմերի, համայնքային գույքի և ենթակառուցվածքների, հանրային վայրերի պահպանումն ու զարգացումը</p> <p>Վերականգնել համայնքի դեգրադացված շրջակա միջավայրը, բարելավել սանիտարահիգիենիկ պայմանները, նվազեցնել էկոլոգիական ռիսկերը</p>	<p>ներդրումների տեսակարար կշիռը ընդհանուրի մեջ, %</p> <ul style="list-style-type: none"> • Էներգախնայող լամպերի շնորհիվ էլ. Էներգիայի ծախսերի խնայողությունը տարեկան կտրվածքով, % • Աղբահանության ծառայության որակի բարելավում նոր աղբամանների տեղադրման շնորհիվ, % • Ոռոգման համակարգ ունեցող կանաչապատ տարածքների մասնաբաժինը, % 	<p>90</p> <p>60</p> <p>55</p>	<p>95</p> <p>80</p> <p>60</p>
<p>Ոլորտ 3. Տրանսպորտ Ապահովել համայնքային ճանապարհների պահպանումը և շահագործումը, կազմակերպել միջբնակավայրային կանոնավոր ուղևորափոխադրումները</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Հասարակական տրանսպորտի հասանելիությունը բնակավայրերում, % • Հետիոտնի և տրանսպորտի հարմարավետ երթևեկությունը 	<p>65</p> <p>Առկա չէ</p>	<p>70</p> <p>Առկա է</p>
<p>Ոլորտ 4. Կրթություն Կազմակերպել նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության որակյալ ծառայություններ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Նախադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքում, % • Արտադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքում, % 	<p>90</p> <p>75</p>	<p>92</p> <p>80</p>
<p>Ոլորտ 5 Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ Կազմակերպել համայնքի մշակութային կյանքը, խթանել միջոցառումներին բնակիչների ակտիվ մասնակցությունը</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Համայնքի մշակութային նախաձեռնություններին բնակիչների մասնակցությունը, % 	<p>50</p>	<p>55</p>
<p>Ոլորտ 6. Սոցիալական պաշտպանություն Ապահովել սոցիալական աջակցության նպատակային և թիրախային իրագործումը</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Համայնքի սոցիալական զարգացման ծրագիր 	<p>Առկա չէ</p>	<p>Առկա է</p>

Աղյուսակ 3. ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով

Հ/Հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (մլն. դրամ)	ԿԶՆ թիրախ	ԿԶՆ ցուցանիշ
Ոլորտ 1. Ընդհանուր				
1	Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում	431,152	11.3	11.3.1
Ընդամենը		431.152		
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն				
2	Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների պահպանում և ընդլայնում	2041.7		
2.1	<i>Քաղաքաշինության շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում՝ էներգախնայող միջոցառումների կիրառմամբ (Քաջարան քաղաքի Շահումյան 8 Բակունցի 5, Բակունցի 9, Խանջյան 12, Լեոնազործների 19 շենքերը)</i>	213,6	11.1	11.1.1
2.2	<i>Քաջարան քաղաքում այգիների և պուրակների կառուցում /վերակառուցում</i>	1335,9	11.1	11.1.1
2.3	<i>Շիրվանզադե փողոցի զբոսայգու հիմնանորոգում</i>	492.2	11.1	11.1.1
3	Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում	56.0	11.1	11.1.1
4	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում	200.0	11.6	11.6.1 11.6.2
5	Համայնքի ենթակառուցվածքների զարգացում	296,5		
4.1	<i>Գեղանուշ (Պահագետ) գետի հունի կարգավորման և կողային հենապատի ամրացման, ջրընդունիչ հանգույցի կառուցման, ոռոգման խողովակաշարի անցկացման աշխատանքներ</i>	280,5	6.4 6.բ	6.4.1 6.բ.1
	<i>Վարչական շենքի հիմնանորոգում Գեղի գյուղում</i>	32,0	11.1	11.1.1
6	Նախագծային աշխատանքների իրականացում	5.0	11.1	11.1.1
Ընդամենը		2599,2		
Ոլորտ 3. Առողջապահություն				
	Բժշկանան սարքավորումներ	16	3.8	3.8.1
Ընդամենը		16		
Ոլորտ 4. Տրանսպորտ				
7	Տրանսպորտային ենթակառուցվածքների բարելավում	1424,24		
7.1	<i>Քաջարան քաղաքի Լեոնազործների փողոցի հիմնանորոգում</i>	264.24	11.2,	11.2.2

7.2	Մ2-Գեղի-Աջաբաջ ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում	575,25	11.2 2.3	11.2.3 2.3.1
7.3	Լեռնաձոր-Փուխրուր(Կաթնատապ ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում)	584,75	11.2 2.3	11.2.3 2.3.1
Ընդամենը		1424,24		
Ոլորտ 5.Գործարար միջավայր				
8	Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում	111,06		
8.1	Գյուղատնտեսական սարքավորումների և մեքենաների համար սպասարկման կետի կառուցում Գեղիում	28,5	2.3 2.4	2.3.1 2.3.2 2.4.1
8.2	Մասնագիտական ծառայություններ	7,56	2.5 2.ա	2.5.1 2.ա.1
	Գյուղատնտեսական սարքավորումների և մեքենաների համար սպասարկման կետ	30,0	2.3 2.4	2.3.1 2.3.2 2.4.1
	Անդրկլավան գյուղի աջափնյա Թռչնոց թաղամասի գազաֆիկացում	45,0	11.1	11.1.1
Ընդամենը		111,06		
Ոլորտ 5. Կրթություն				
9	Նախադպրոցական կրթություն			
9.1	Նախադպրոցական կրթության ծառայությունների մատուցում	128,14	4.2	4.2.2
	Մանկապարտեզի կառուցում	446,0	4.2 4.ա	4.2.2 4.ա.1
10	Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	117,0		
Ընդամենը		691,14		
Ոլորտ 6. Մշակույթ,սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ				
11	Մշակութային և սպորտային կյանքի կազմակերպում, կարողությունների զարգացում	55,8	4.1 4.3	4.1.1 4.3.1
Ընդամենը		55,8		
Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն				
12	Սոցիալական աջակցություն անապահով խմբերին	6	3.4 2.1	3.4.2 2.1.1
Ընդամենը		6		
Ընդհանուրը		5275,6		

SUՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված չեն համապատասխան ֆինանսական միջոցներով

h/h	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (հազ.դրամ)	ԲԲՀ-ի բնակավայրը
Ոլորտ 1. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն			
2.	Կոյուղաջրերի մաքրման կայանի հիմնանորոգում և արդիականացում	600000.0	Քաջարան
4.	Սպորտային համալիրի կառուցում	450000,0	Քաջարան
5.	Սգո սրահի կառուցում	80000,0	Քաջարան
6.	Միջոցառումների սրահի հիմնանորոգում	35000,0	Քաջարան
7	Գեղի գյուղի գազաֆիկացում	400000,0	Գեղի
	Ընդամենը	1165000,0	

2025թ. Քաջարանի համայնքապետարանի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (մլն. դրամ)	Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները					Այլ
			Համայնքի բյուջե	Պետական բյուջե	Դոնոր կազմակերպություններ	Համայնք-ՔՀ-ՄՀ համագործակցություն	Այլ աղբյուրներ	
Ոլորտ 1. Ընդհանուր								
1	Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում	431,152	431,152					
Ընդամենը		431,152	431,152					
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն								
1	Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների պահպանում և ընդլայնում, այդ թվում							
	<i>Շիրվանզադե փողոցի զբոսայգու հիմնանորոգում</i>	492,2		492,2				<i>Ռոյալթի</i>
	<i>Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում (Քաջարան քաղաքի Շահումյան 8 Բակունցի 5, Բակունցի 9, Խանջյան 12, Լեռնագործների 19 շենքերը)</i>	213,6	30,0	119,5		64,1		<i>2025թ սուբվենցիա ՀՊՄԿ</i>
	<i>Տերյան 1-2, 2-3, 3-4 շենքերի հարակից բակերի նորոգում</i>	96,8						<i>2025թ. սուբվենցիա ՀՊՄԿ</i>
	<i>Արովյան 4-6 շենքերի հարակից պուրակ</i>	133,6						
	<i>Շահումյան փողոցի պուրակի բարեկարգում</i>	164,5	30,0	796,9		509,0		
	<i>Կենտրոնական պուրակի բարեկարգում</i>	237,2						
	<i>Շիրվանզադե փողոցում երկու այգիների կառուցում</i>	703,8						
Ընդամենը		2041,7	60,0	1408,6		573,1		

2	Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում, այդ թվում	56,0	56,0					
	<i>Փողոցների լուսավորություն</i>							
	<i>Փողոցների գծանշում և կահավորում</i>							
	<i>Հանրային տարածքների գույքի պահպանություն</i>							
3	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում, կարողությունների զարգացում, այդ թվում	200,0	200,0					
	<i>Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում</i>	200,0	200,0					
Ընդամենը		256,0	256,0					
4	Համայնքի ենթակառուցվածքների զարգացում, այդ թվում							
	<i>Գեղանուշ (Պահագետ) գետի հունի կարգավորման և կողային հենապատի ամրացման, ջրընդունիչ հանգույցի կառուցման, ոռոգման խողովակաշարի անցկացման աշխատանքներ</i>	280,516	23,9	256,6				
	<i>Վարչական շենքի հիմնանորոգում Գեղի գյուղում</i>	32,0			32,0			
Ընդամենը		312,51	23,9	256,0	32,0			
5	Նախագծային աշխատանքների իրականացում	5,0	5,0					
Ընդամենը		5,0	5,0					
Ոլորտ 3. Առողջապահություն								
1	Բժշկական սարքավորումներ	16,0						
	<i>Շարժական ռենտգեն ապարատի ձեռք բերում</i>	12,0		12,0				
	<i>Հիվանդի վիճակի վերահսկման բազմաֆունկցիոնակ մոնիտորի ձեռք բերում ,</i>	2,5		2,5				
	<i>Դեֆիբրիլյատորի ձեռք բերում</i>	1,5		1,5				
Ընդամենը		16,0		16,0				
Ոլորտ 4. Տրանսպորտ								
1	Տրանսպորտային ենթակառուցվածքների							

	բարելավում, այդ թվում						
	<i>Քաջարանի քաղաքի Լեռնագործների փողոցի հիմնանորոգում</i>	264,24	30,0	157,64		76,6	2025 թ. սուբվենցիա
	<i>Մ2-Գեղի-Աջարաջ , ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում</i>	575,25	50,0	420,15		105,1	2025 թ. սուբվենցիա
	<i>Լեռնաձոր- Փուխրուլ(Կաթնառատ ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում</i>	584,75	30,0	437,8		116,95	
Ընդամենը		1424,24	110,0	1015,59		298,65	

Ոլորտ 5. Գործարար միջավայրի բարելավում

	Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում						
1	<i>Գյուղատնտեսական սարքա- վորումների և մեքենաների համար սպասարկման կետի կառուցում Գեղիում</i>	28,5	28,5	28,5			Ռոյալթի 2024թ.
2	<i>Մասնագիտական ծառայությունների մատուցում</i>	7,56	7,56				
3	<i>Գյուղատնտեսական սարքա- վորումների և մեքենաների համար սպասարկման կետի</i>	30,0			30,0		
4	<i>Անդրկական գյուղի աջափնյա թաղամասի Թռչնոց գազաֆիկացում</i>	45,0			45,0		
Ընդամենը		111,06	36,06		75,0		

Ոլորտ 6. Կրթություն

1	Նախադպրոցական կրթության, այդ թվում	574,14	128,14				
	<i>Նախադպրոցական կրթության ծառայությունների մատուցում</i>	128,14	128,14				
	<i>Մանկապարտեզի կառուցում</i>	446,0		430,0		16,0	
2	Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	117,0	117,0				
Ընդամենը		691,14	245,14	430,0		16,0	

Ոլորտ 7. Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ

1	<i>Մշակութային և սպորտային կյանքի կազմակերպում</i>	55,8	55,8				
Ընդամենը		55,8	55,8				

Ոլորտ 8. Սոցիալական պաշտպանություն

1	<i>Սոցիալական աջակցություն</i>	6,0	6,0				
Ընդամենը		6,0	6,0				
Ընդհանուրը		5275,6	1229,0	3126,19	107,0	813,41	