

**ՍՅՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ
ՔԱԶԱՐԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔ**

Համայնքի 2026 թվականի

ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ



Կազմող՝ համայնքի ղեկավար



A handwritten signature in blue ink, written over a horizontal line. The signature is cursive and appears to be 'Մ. Փարամազյան'.

Մանվել Փարամազյան

Հաստատվել է համայնքի ավագանու 2026 թվականի փետրվարի 10-ի N 06-Ա որոշմամբ

**ՔԱԶԱՐԱՆ
2026թ.**

Քաջարան համայնքի 2026թ. տարեկան աշխատանքային պլանը (ՏԱՊ-ը) նպատակ ունի արդյունավետ պլանավորման միջոցով բարելավել համայնքում կայացվող որոշումների որակը: Հիմք ունենալով համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը՝ ՏԱՊ-ը ուղղված է հստակեցնելու տարեկան կտրվածքով համայնքի զարգացմանն ուղղված ծրագրերը և միջոցառումները, դրանց իրականացման համար ներդրվող ռեսուրսներն ու ժամկետները: Որպես համայնքի տարեկան ծրագրային փաստաթուղթ, այն նպատակ ունի ներգրավել համայնքի ներքին և արտաքին ներդրողների հնարավորությունները՝ համայնքային խնդիրներն առավել արդյունավետ լուծելու գործում:

Քաջարան համայնքի ՏԱՊ-ը կազմվել է Գերմանիայի միջազգային համագործակցության ընկերության աջակցությամբ «Համայնքների ֆինանսիստների միավորում» հասարակական կազմակերպության կողմից մշակված «Համայնքի ՏԱՊ-ի մշակման մեթոդական ուղեցույց»-ի հիման վրա:

ՏԱՊ-ում արտացոլված են սահմանված միջոցառումների կապը ԿԶՆ-երի, դրանց թիրախների ու ցուցանիշների հետ: Հաշվի առնելով, որ ՄԱԿ-ի ԿԶՆ – երը վերաբերում են հասարակական կյանքի բազմաթիվ ոլորտների, ԿԶՆ թիրախների և ցուցանիշների համակարգը կարող է օգտագործվել՝ որպես միջազգայնորեն ընդունված արդյունավետ գործիքակազմ՝ հալայնքի զարգացման ծրագրերը ավելի նպատակային և չափելի դարձնելու, ինչպես նաև դրանց ազդեցությունը բազմակողմանիորեն գնահատելու համար: Դա իր հերթին կարող է օգնել համայնքապետարանին ստանալու նոր գործընկերների և ֆինանսական միջոցների ներգրավման ավելի լայն հնարավորություններ:

Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները սահմանում են 2026թ. Քաջարան համայնքում ՏԻՄ-երի լիազորությունների շրջանակներում զարգացման հիմնական ուղղությունները և խթանները:

ՏԱՊ-ում նախատեսված ծրագրերի ֆինանսավորման պլանը սահմանում է ֆինանսավորման այն աղբյուրները, որոնք պետք է ապահովեն դրանց իրականացումը:

ՏԱՊ-ի իրականացման արդյունավետությունը նախատեսվում է գնահատել կիսամյակային և տարեկան կտրվածքով:

Հայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները

Հայնքի տեսլականը՝

Քաջարանը բնության վրա նվազագույն բացասական ազդեցություն ունեցող, բարձր փորձաքննարկական հանքարդյունաբերություն, բարձրլեռնային ինֆրեսիվ գյուղատնտեսություն, զարգացող փոքր և միջին ձեռնարկություններ, էկոտուրիզմ ունեցող, էկոհամակարգային ծառայություններ մատուցող բազմաբնակավայր համայնք է, որտեղ մարդիկ կարող են գտնել արժանապատիվ աշխատանք և զբաղմունք, ապրում են հարմարավետ և առողջության համապատասխան վիճակում:

Համայնքի ոլորտային նպատակները

Ոլորտային նպատակ	Վերջնական արդյունքի		
	Ցուցանիշ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեք
<p>Ոլորտ 1. Ընդհանուր Ապահովել տեղական ինքնակառավարումը՝ Քաջարան բազմաբնակավայր համայնքում, ունենալ բնակչությանը մատուցվող համայնքային ծառայությունների արդյունավետ և թափանցիկ կառավարման համակարգ</p> <p>Կազմակերպել համայնքային գույքի կառավարումը, նպատակային օգտագործումը</p>	<ul style="list-style-type: none"> ՏԻ մարմինների կողմից ընդունված որոշումների հասանելիությունը բնակիչներին, % Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերի կազմում, % Համայնքային գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների տեսակարար կշիռը սեփական եկամուտների կազմում, % ՏԱՊ-ով նախատեսված ծրագրերում մասնավոր հատվածի կողմից ֆինանսական ներդրումների տեսակարար կշիռը % 	95	98
<p>Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն Կազմակերպել համայնքի քաղաքաշինական նորմերի, համայնքային գույքի և ենթակառուցվածքների, հանրային վայրերի պահպանումն ու զարգացումը</p> <p>Վերականգնել համայնքի դեգրադացված շրջակա միջավայրը, բարելավել սանիտարահիգիենիկ պայմանները, նվազեցնել էկոլոգիական ռիսկերը</p>	<ul style="list-style-type: none"> Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն ոլորտում իրականացված ներդրումների տեսակարար կշիռը ընդհանուրի մեջ, % Էներգախնայող լամպերի շնորհիվ էլ. էներգիայի ծախսերի խնայողությունը տարեկան կտրվածքով, % Աղբահանության ծառայության որակի բարելավում նոր աղբամանների տեղադրման շնորհիվ, % Ոռոգման համակարգ ունեցող կանաչապատ տարածքների մասնաբաժինը, % 	65	70
<p>Ոլորտ 3. Տրանսպորտ</p>	<ul style="list-style-type: none"> Հասարակական տրանսպորտի 	65	70

համայնքային ճանապարհների տունը և շահագործումը, կազմակերպել ակադեմիային կանոնավոր տրափոխադրումները	<ul style="list-style-type: none"> հասանելիությունը բնակավայրերում, % Հետիոտնի և տրանսպորտի հարմարավետ երթևեկությունը 	Առկա չէ	Առկա է
Ոլորտ 4. Կրթություն Կազմակերպել նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության որակյալ ծառայություններ	<ul style="list-style-type: none"> Նախադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքում, % Արտադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքում, % 	90	100
Ոլորտ 5 Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ Կազմակերպել համայնքի մշակութային կյանքը, խթանել միջոցառումներին բնակիչների ակտիվ մասնակցությունը	<ul style="list-style-type: none"> Համայնքի մշակութային նախաձեռնություններին բնակիչների մասնակցությունը, % 	50	55
Ոլորտ 6. Սոցիալական պաշտպանություն Ապահովել սոցիալական աջակցության նպատակային և թիրախային իրագործումը	<ul style="list-style-type: none"> Համայնքի սոցիալական զարգացման ծրագիր 	Առկա չէ	Առկա է

2.3	Համայնքի մշակութային կյանքի ակտիվացումը	40,00	
2.4	Սպորտի և սպորտի ակտիվացումը	70,00	
2.5	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.6	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.7	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.8	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.9	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.10	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.11	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.12	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	
2.13	Սոցիալական աջակցության ծրագրի իրագործումը	40,00	

3. ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով

Հ/Հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (մլն. դրամ)	ԿԶԼ թիրախ	ԿԶԼ ցուցանիշ
Ոլորտ 1. Ընդհանուր				
1	Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում	458,83	11.3	11.3.1
Ընդամենը				
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն				
2	Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների պահպանում և ընդլայնում	1537,28		
2.1	Տերյան 3 և Տերյան 4 բազմաբնակարան շենքերի բակային հարվածում պուրակի վերանորոգում	41,02	11.1	11.1.1
2.2	Խանջյան 1, Խանջյան 3ա, բազմաբնակարան շենքերի բակային հարվածի վերանորոգում /բարեկարգում	41,00	11.1	11.1.1
2.3	Խանջյան 10 -Խանջյան 12 բազմաբնակարան շենքերի բակային հարվածի վերանորոգում /բարեկարգում	41,40	11.1	11.1.1
2.4	Խանջյան փողոցի ասֆիճանների վերակառուցում և հենապատերի ուժեղացում, Գայի փողոցի թիվ 1,3 շենքերի բակային հարվածի բարեկարգում, Չարենցի 3-րդ փողոցի հիմնանորոգում	186,00	11.1	11.1.1
2.5	Լեռնագործներ փողոցից դեպի Արուսյան փողոցի մայթերի և շենքի հարակից տարածքի վերանորոգում /բարեկարգում , Գեղարսիսյան փողոցի մայթերի բարեկարգում և լուսավորվածության համակարգի բարելավում	40,00	11.1	11.1.1
2.6	Քաջարան քաղաքում կենտրոնական պուրակի վերակառուցում	228,00	11.1	11.1.1
2.7	Գեղի գյուղում պուրակի կառուցում	47,15	11.1	11.1.1
2.8	Արուսյան 4 և 6 շենքերի հարակից այգու բարեկարգում	130,70	11.1	11.1.1
2.9	Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում (ք. Քաջարան, Չարենց 1,2 , Շիրվանզադե 4, Արուսյան 10, Լեռնագործների 16)	217,00	11.1	11.1.1
2.10	Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում՝ (Քաջարան քաղաքի Շահումյան 8, Բակունցի 5, Բակունցի 9, Խանջյան 12, Լեռնագործների 19 շենքերը(94,1% իրականացվել է)	13,01	11.1	11.1.1
2.11	Շիրվանզադե փողոցի զբոսայգու հիմնանորոգում (55 % իրականացվել է)	429,00	11.1	11.1.1
2.12	Քաջարան քաղաքի գերազմանապատ կամրջի վերանորոգում	92,00	11.1	11.1.1
2.13	Համայնքապետարանի շենքի արտաքին հարդարում	31,00	11.1	11.1.1
3	Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում	58,00	11.1	11.1.1

	Գործարանի և սանիտարական մաքրման իրականացում	200,00	11.6	11.6.1 11.6.2
	Համայնքի ենթակառուցվածքների զարգացում		11.1	11.1.1
5.1	Լեռնաձոր գյուղում խմելու ջրի ջրափարի կառուցում	150	6.4 6.բ	6.4.1 6.բ.1
5.2	Գեղի գյուղի ջրափարի վերակառուցում	45	6.4 6.բ	6.4.1 6.բ.1
5.3	Քաջարան քաղաքի N 2 սելավափարի վերանորոգում	160,718	6.4 6.բ	6.4.1 6.բ.1
Ընդամենը		355,718		
Ոլորտ 3. Առողջապահություն				
6	Բժշկական սարքավորումների ձեռքբերում	3,7	3.8	3.8.1
Ոլորտ 4. Տրանսպորտ				
7	Տրանսպորտային ենթակառուցվածքների բարելավում	1375,29		
7.1	Լեռնաձոր, Անդրկավան, Գեղիչեն, Գեղի, Կավճուր գյուղերում փողոցների հիմնանորոգում	540,98	11.2	11.2.2
7.2	Մ2- Ձագիկավանի միջնակարգ դպրոց ճանապարհի հիմնանորոգում	30,00	11.2	11.2.2
7.3	Մ2-Գեղի-Գեղիչեն ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում (իրականացվել է 59%)	246,71	11.2	11.2.2
7.4	Լեռնաձոր-Փոխրուր-Կաթնառար ճանապարհի հիմնանորոգում	379,60	11.2	11.2.2
7.5	Քաջարան քաղաքի Լեռնագործներ փողոցի հիմնանորոգում /իրականացվել է 55%/	138,00	11.2	11.2.2
	Քաջարան-Կապան երթուղու վրա կանգառասրահների վերակառուցում/կառուցում	40,0	11.2	11.2.2
Ոլորտ 4. Գործարար միջավայր				
8	Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում	40,0		
8.1	Մասնագիտական ծառայություններ	3,00	2.5 2.ա	2.5.1 2.ա.1
8.2	Գեղիի ՄՏԿ կահավորում, համալրում գործիքներով և սարքերով	37,0	2.5 2.ա	2.5.1 2.ա.1
Ոլորտ 5. Կրթություն				
9	Նախադպրոցական կրթություն	1172,95		
9.1	Նախադպրոցական կրթության ծառայությունների մատուցում	473,11	4.2	4.2.2
9.2	Մանկապարտեզի կառուցում (Քաջարան համայնքային թիվ 1 մսուր մանկապարտեզ) (իրականացվել է 75%)	139,84	4.2	4.2.2
9.3	Մանկապարտեզի կառուցում (Քաջարան համայնքային թիվ 2 մսուր մանկապարտեզ)	560,00	4.2	4.2.2
10	Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	187,53		
10.1	Համայնքային գրադարանների պահպանման ծախսեր	37,53	4.3	4.3.1
10.2	Համայնքային արվեստի դպրոցի պահպանման ծախսեր	150,00	4.3	4.3.1

6. Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ				
	Մշակութային և սպորտային կյանքի կազմակերպում, կարողությունների զարգացում	273,24		
11.1	Մարզական կառույցների պահպանություն	82,50	4.1 4.3	4.1.1, 4.3.1
11.2	Մշակութային կազմակերպությունների պահպանություն	145,84	4.1 4.3	4.1.1, 4.3.1
11.3	Մշակութային միջոցառումների կազմակերպում	17,20	4.1 4.3	4.1.1, 4.3.1
11.4	Ծանրամարտի մարզադահլիճի հիմնանորոգում, գույքի ձեռք բերում	27,7	4.1 4.3	4.1.1, 4.3.1
Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն				
12	Սոցիալական աջակցություն անապահով խմբերին	3,1	3.4 2.1	3.4.2 2.1.1
Ընդամենը		3,1		
Ընդհանուրը		5665,81		

4.ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված չեն համապատասխան ֆինանսական միջոցներով

Ը	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (հազ.դրամ)	ԲԲՀ-ի բնակավայրը
Ոլորտ 1. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն			
1.	Գյուղատնտեսական շուկայի կառուցում	270000,0	Քաջարան
2.	Կոյուղաջրերի մաքրման կայանի հիմնանորոգում և արդիականացում	800000,0	Քաջարան
3.	Միջոցառումների սրահի հիմնանորոգում	250000,0	Քաջարան
4.	Գեղի գյուղի գազաֆիկացում	400000,0	Գեղի
	Ընդամենը	1720000,0	

աջարանի համայնքապետարանի 2026թ ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների

h/h	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (մլն. դրամ)	Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները					Այլ աղբյուր
			Համայնքի բյուջե	Պետական բյուջե	Դոնոր կազմակերպություններ	Համայնք-ՔՀ-ՄՀ	Այլ աղբյուր	
Ոլորտ 1. Ընդհանուր								
1	Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում	458,83	458,83					
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն								
1	Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների պահպանում և ընդլայնում, այդ թվում	1318,28	50,0	151,79	47,15		1069,34	
1.1	Տերյան 3 և Տերյան 4 բազմաբնակարան շենքերի բակային հատվածում պուրակի վերանորոգում	41,02					41,02	Բնապահպանական ծրագիր
1.2	Խանջյան 1, Խանջյան 3ա, բազմաբնակարան շենքերի բակային հատվածի վերանորոգում /բարեկարգում	41,00						Սուբվենցիա 2026
1.3	Խանջյան 10 -Խանջյան 12 բազմաբնակարան շենքերի բակային հատվածի վերանորոգում /բարեկարգում	41,40	50,00	138,78				
1.4	Խանջյան փողոցի ասֆիճանների վերակառուցում և հենապատերի ուժեղացում, Գայի փողոցի թիվ 1,3 շենքերի բակային հատվածի բարեկարգում, Չարենցի 3-րդ փողոցի հիմնանորոգում	186,00					119,62	

5	Լեռնագործեր փողոցից Արուսյան փողոցի մայթերի և շենքի հարակից տարածքի վերանորոգում /բարեկարգում , Գեղամիսյա փողոցի մայթերի բարեկարգում և լուսավորվածության համակարգի բարելավում	40,00						
1.6	Քաջարան քաղաքում կենտրոնական պուրակի վերակառուցում	228,00					228,00	
1.7	Գեղի գյուղում պուրակի կառուցում	47,15			47,15			
1.8	Արուսյան 4 և 6 շենքերի հարակից այգու բարեկարգում	130,70					130,70	
1.9	Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում (ք. Քաջարան, Չարենց 1,2 , Շիրվանզադե 4, Արուսյան 10, Լեռնագործերի 16)	217,00					217,00	
1.10	Բազմաբնակարան շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում՝ (Քաջարան քաղաքի Շահումյան 8, Բակունցի 5, Բակունցի 9, Խանջյան 12, Լեռնագործերի 19 շենքերը(94,1% իրականացվել է)	13,01		13,01				
1.11	Շիրվանզադե փողոցի զբոսայգու հիմնանորոգում (55 % իրականացվել է)	210,00					210,00	Ռոյալթի 2025թ
1.12	Քաջարան քաղաքի գերազմանապան կամրջի վերանորոգում	92,00					92,00	
1.13	Համայնքապետարանի շենքի արտաքին հարդարում	31,00					31,00	

	Ֆինանսական կառուցվածքների պահպանում և շահագործում, այդ թվում	58,0	58,0					
1	Փողոցների լուսավորություն							
2	Փողոցների գծանշում և կահավորում							
3	Հանրային տարածքների գույքի պահպանություն							
4	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում, կարողությունների զարգացում, այդ թվում	200,0	200,0					
	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում	200,00	200,00					
5	Համայնքի ենթակառուցվածքների զարգացում, այդ թվում	355,71	30,00	266,78			58,93	
1	Լեռնաձոր գյուղում խմելու ջրի ջրափարի կառուցում	150,00						Սուբվենցիա 2026
2	Գեղի գյուղի ջրափարի վերակառուցում	45,00	30,00	266,78			58,92	
3	Քաջարան քաղաքի N 2 սելավափարի վերանորոգում	160,71						
5	Նախագծային աշխատանքների իրականացում							
Ընդամենը								
Ոլորտ 3. Առողջապահություն								
	Բժշկական սարքավորումներ	3,70					3,70	Բնապահական ական ծրագիր
Ոլորտ 4. Տրանսպորտ								
1	Տրանսպորտային ենթակառուցվածքների բարելավում, այդ թվում	1375,29	30,00	1078,34	40,0		226,95	

	ծոր, Անդրկավան, ընեն, Գեղի, Կավճուր գյուղերում փողոցների հիմնանորոգում	540,98							
2	Մ2- Ձագիկավանի միջնակարգ դպրոց ճանապարհի հիմնանորոգում	30,00	30,00						2026թ սուբվենյո
3	Մ2-Գեղի-Գեղիշեն ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում (իրականացվել է 59%)	246,71						226,94	
4	Լեռնաձոր -Փոխրուսր - Կաթնառար ճանապարհի հիմնանորոգում	379,60							Սուբվենյա 2025թ.
5	Քաջարանի քաղաքի Լեռնագործներ փողոցի հիմնանորոգում /իրականացվել է 55%/	138,00							
6	Քաջարան-Կապան երթուղու վրա կանգառասրահների վերակառուցում/կառուցում	40,0						40,0	

Ոլորտ 5. Գործարար միջավայրի բարելավում

	Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում								
1	Մասնագիտական ծառայություններ	3,00	3,00						
2	Գեղիի ՄՏԿ կահավորում, համալրում գործիքներով և սարքերով	37,0							
	Ընդամենը	40,00	3,00					37,0	

Ոլորտ 6. Կրթություն

6.1	Նախադպրոցական կրթության, այդ թվում	1172,95	473,11	559,84				140,0	
1	Նախադպրոցական կրթության ծառայությունների մատուցում	473,11	473,11						
2	Մանկապարտեզի կառուցում (Քաջարան համայնքային թիվ 1 մտոյ մանկապարտեզ)	139,84		139,84					

	ականացվել է 75%)						
	Մանկապարտեզի կառուցում (Քաջարան համայնքային թիվ 2 մուտք մանկապարտեզ)	560,00		420,00		140,00	Սուբվեցիա 2026թ.
6.2	Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	187,53	187,53				
1	Համայնքային գրադարանների պահպանման ծախսեր	37,53	37,53				
2	Համայնքային արվեստի դպրոցի պահպանման ծախսեր	150,00	150,00				
	Ընդամենը	1360,48	690,64	559,84		140,00	
Ոլորտ 7. Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ							
1	Մարզական կառույցների պահպանություն	82,50	82,50				
2	Մշակութային կազմակերպությունների պահպանություն	145,84	145,84				
3	Մշակութային միջոցառումների կազմակերպում	17,20	17,20				
4	Ծանրամարտի մարզադահլիճի հիմնանորոգում, գույքի ձեռք բերում	27,7				27,7	Ներդրումային և ծրագիր
	Ընդամենը	273,24	245,54			27,7	
Ոլորտ 8. Սոցիալական պաշտպանություն							
1	Սոցիալական աջակցություն	3,10	3,10				
	ԸՆԴՀԱՆՈՒՐԸ	5446,81	1739,29	2056,75	127,15	1523,6	

ԶԱՆՈՒՄ
2026թ.