

**ՍՅՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ
ՔԱԶԱՐԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔ**

Համայնքի 2024 թվականի

ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ



Կազմող՝ համայնքի ղեկավար Մանվել Փարամազյան

Հաստատվել է համայնքի ավագանու 15.02.2024 թվականի 4-Ա որոշմամբ

**ՔԱԶԱՐԱՆ
2024թ.**



Ներածություն

Քաջարան համայնքի 2024թ. տարեկան աշխատանքային պլանը (ՏԱՊ-ը) նպատակ ունի արդյունավետ պլանավորման միջոցով բարելավել համայնքում կայացվող որոշումների որակը: Հիմք ունենալով համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը՝ ՏԱՊ-ը ուղղված է հստակեցնելու տարեկան կտրվածքով համայնքի զարգացմանն ուղղված ծրագրերը և միջոցառումները, դրանց իրականացման համար ներդրվող ռեսուրսներն ու ժամկետները: Որպես համայնքի տարեկան ծրագրային փաստաթուղթ, այն նպատակ ունի ներգրավել համայնքի ներքին և արտաքին ներդրողների հնարավորությունները՝ համայնքային խնդիրներն առավել արդյունավետ լուծելու գործում:

Քաջարան համայնքի ՏԱՊ-ը կազմվել է Գերմանիայի միջազգային համագործակցության ընկերության աջակցությամբ «Համայնքների ֆինանսիստների միավորում» հասարակական կազմակերպության կողմից մշակված «Համայնքի ՏԱՊ-ի մշակման մեթոդական ուղեցույց»-ի հիման վրա:

ՏԱՊ-ում արտացոլված են սահմանված միջոցառումների կապը ԿԶՆ-երի, դրանց թիրախների ու ցուցանիշների հետ: Հաշվի առնելով, որ ՄԱԿ-ի ԿԶՆ – երը վերաբերում են հասարակական կյանքի բազմաթիվ ոլորտների, ԿԶՆ թիրախների և ցուցանիշների համակարգը կարող է օգտագործվել՝ որպես միջազգայնորեն ընդունված արդյունավետ գործիքակազմ՝ հալայնքի զարգացման ծրագրերը ավելի նպատակային և չափելի դարձնելու, ինչպես նաև դրանց ազդեցությունը բազմակողմանիորեն գնահատելու համար: Դա իր հերթին կարող է օգնել համայնքապետարանին ստանալու նոր գործընկերների և ֆինանսական միջոցների ներգրավման ավելի լայն հնարավորություններ:

Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները սահմանում են 2024թ. Քաջարան համայնքում ՏԻՄ-երի լիազորությունների շրջանակներում զարգացման հիմնական ուղղությունները և խթանները:

ՏԱՊ-ում նախատեսված ծրագրերի ֆինանսավորման պլանը սահմանում է ֆինանսավորման այն աղբյուրները, որոնք պետք է ապահովեն դրանց իրականացումը:

ՏԱՊ-ի իրականացման արդյունավետությունը նախատեսվում է գնահատել կիսամյակային և տարեկան կտրվածքով:

Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները

Համայնքի տեսլականը՝

Քաջարանը բնության վրա նվազագույն բացասական ազդեցություն ունեցող, բարձր տեխնոլոգիական հանքարդյունաբերություն, բարձրլեռնային ինտենսիվ գյուղատնտեսություն, զարգացող փոքր և միջին ձեռնարկություններ, էկոտուրիզմ ունեցող, էկոհամակարգային ծառայություններ մատուցող բազմաբնակավայր համայնք է, որտեղ մարդիկ կարող են գրնել արժանապատիվ աշխատանք և զբաղմունք, ապրում են հարմարավետ և առողջության համար անվտանգ բնակավայրերում:

Աղյուսակ 1. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները

Ցուցանիշ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեք
Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռն ընդհանուր եկամուտների մեջ (%)	67	70
Համայնքում հաշվառված բնակիչների ընդհանուր թիվը (մարդ)	8200	8300
Համայնքում գործող ՓՄՁ-ների քանակը և դրանցում աշխատատեղերի թիվը (հատ)	130/250	140/270

Աղյուսակ 2. Համայնքի ոլորտային նպատակները

Ոլորտային նպատակ	Վերջնական արդյունքի		
	Ցուցանիշ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեք
<p>Ոլորտ 1. Ընդհանուր Ապահովել տեղական ինքնակառավարումը Քաջարան բազմաբնակավայր համայնքում, ունենալ բնակչությանը մատուցվող համայնքային ծառայությունների արդյունավետ և թափանցիկ կառավարման համակարգ</p> <p>Կազմակերպել համայնքային գույքի կառավարումը, նպատակային օգտագործումը</p>	<ul style="list-style-type: none"> ՏԻ մարմինների կողմից ընդունված որոշումների հասանելիությունը բնակիչներին, % Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերի կազմում, % Համայնքային գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների տեսակարար կշիռը սեփական եկամուտների կազմում, % ՏԱՊ-ով նախատեսված ծրագրերում մասնավոր հատվածի կողմից ֆինանսական ներդրումների տեսակարար կշիռը % 	90	95
		67	70
		20	25
		35	40
<p>Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն</p>	<ul style="list-style-type: none"> Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն ոլորտում իրականացված 	65	70

<p>Կազմակերպել համայնքի քաղաքաշինական նորմերի, համայնքային գույքի և ենթակառուցվածքների, հանրային վայրերի պահպանումն ու զարգացումը</p> <p>Վերականգնել համայնքի դեգրադացված շրջակա միջավայրը, բարելավել սանիտարահիգիենիկ պայմանները, նվազեցնել էկոլոգիական ռիսկերը</p>	<p>ներդրումների տեսակարար կշիռը ընդհանուրի մեջ, %</p> <ul style="list-style-type: none"> • Էներգախնայող լամպերի շնորհիվ էլ. Էներգիայի ծախսերի խնայողությունը տարեկան կտրվածքով, % • Աղբահանության ծառայության որակի բարելավում նոր աղբամանների տեղադրման շնորհիվ, % • Ոռոգման համակարգ ունեցող կանաչապատ տարածքների մասնաբաժինը, % 	<p>90</p> <p>60</p> <p>55</p>	<p>95</p> <p>80</p> <p>60</p>
<p>Ոլորտ 3. Տրանսպորտ Ապահովել համայնքային ճանապարհների պահպանումը և շահագործումը, կազմակերպել միջբնակավայրային կանոնավոր ուղևորափոխադրումները</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Հասարակական տրանսպորտի հասանելիությունը բնակավայրերում, % • Հետիոտնի և տրանսպորտի հարմարավետ երթևեկությունը 	<p>65</p> <p>Առկա չէ</p>	<p>70</p> <p>Առկա է</p>
<p>Ոլորտ 4. Կրթություն Կազմակերպել նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության որակյալ ծառայություններ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Նախադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքում, % • Արտադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքում, % 	<p>90</p> <p>75</p>	<p>92</p> <p>80</p>
<p>Ոլորտ 5 Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ Կազմակերպել համայնքի մշակութային կյանքը, խթանել միջոցառումներին բնակիչների ակտիվ մասնակցությունը</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Համայնքի մշակութային նախաձեռնություններին բնակիչների մասնակցությունը, % 	<p>50</p>	<p>55</p>
<p>Ոլորտ 6. Սոցիալական պաշտպանություն Ապահովել սոցիալական աջակցության նպատակային և թիրախային իրագործումը</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Համայնքի սոցիալական զարգացման ծրագիր 	<p>Առկա չէ</p>	<p>Առկա է</p>

Աղյուսակ 3. ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (մլն. դրամ)	ԿԶՆ թիրախ	ԿԶՆ ցուցանիշ
Ոլորտ 1. Ընդհանուր				
1	Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում	300,0		
Ընդամենը		300,0	11.3	11.3.1
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն				
1	Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների պահպանում և ընդլայնում	1045,62		
1.1	Շիրվանզադե փողոցի զբոսայգու հիմնանորոգում	163,5	11.7	11.7.1
1.2	Քաղաքային սեփականության գույքի նորոգում՝ էներգախնայող միջոցառումների կիրառմամբ (Քաջարան քաղաքի Չարենցի 3, Չարենցի 5, Լեոնազործների 17, Խանջյան 6, Խանջյան 8 շենքեր)	282,6	11.1	11.1.1
1.3	Քաջարան քաղաքի №2 սելավափարի վերականգնման և ամրացման աշխատանքներ	160,7	11.5 11.բ	11.5.2 11.բ.1
1.4	Համայնքային կենտրոնի վերանորոգում Լեոնաձոր գյուղում	32,9	1.3	1.3.2
1.5	Քաջարան քաղաքի Գայ, Խանջյան, Լեոնազործներ, Շահումյան, Չարենց փողոցների բակային հատվածների հիմնանորոգում և բարեկարգում	190,4	11.1	11.1.1
1.6	Գեղիում և Կավճուփում պուրակների, Լեոնաձորում մարզահրապարակի կառուցում/վերակառուցում	115,4	11.7	11.7.1
1.7	Գեղիի վարչական շենքի և փարածքի վերանորոգում	30,12	1.3	1.3.2
1.8	Աբովյան փողոցի բակերի հիմնանորոգում/բարեկարգում	16,8	11.1	11.1.1
1.9	Գայ փողոցի բակերի հիմնանորոգում/բարեկարգում	46,5	11.1	11.1.1
1.10	Գեղափնյա և Խանջյան փողոցի բակերի հիմնանորոգում	6,7	11.1	11.1.1
2	Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում	40,0		
3	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում	150,0	11.6	11.6.1 11.6.2
4	Համայնքի ենթակառուցվածքների զարգացում	173,7		
4.1	Կավճուփի խմելու ջրագծի համակարգի կառուցում	68,0	6.4 6.բ	6.4.1 6.բ.1

4.2	Կամուրջի հիմնանորոգում Ողջի գետի վրա	91,7	11.2	11.2.1
5	Նախագծային աշխատանքների իրականացում	35,0		
Ընդամենը		1444,32		
Ոլորտ 3. Տրանսպորտ				
6	Տրանսպորտային ենթակառուցվածքների բարելավում	1227,68		
6.1	Լեռնաձոր-Կաթնառապ/Փուխրուտ ճանապարհի հիմնանորոգում	514,7	11.2, 2.3	11.2.2 2.3.1
6.2	Ճանապարհի հիմնանորոգում Քաջարանց գյուղում	112,08	11.2, 2.3	11.2.2 2.3.1.
6.3	Լեռնաձոր, Անդրկավան, Գեղի, Գեղիչեն, Կավճուտ գյուղերի փողոցների նորոգում սալարկմամբ	588,6	11.2,	11.2.2
6.4	Գեղի ճանապարհի հիմնանորոգում	12,3	11.2 2.3	11.2.2 2.3.1
6.5	Կանգառասարահների հիմնանորոգում/կառուցում	50,0	11.2	11.2.2
Ընդամենը		1277,68		
Ոլորտ 4.Գործարար միջավայր				
7	Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում	59,5		
7.1	Գյուղատնտեսական մեքենաների և սարքավորումների ձեռք բերում	39,5	2.3 2.4	2.3.1 2.3.2 2.4.1
7.2	Գյուղատնտեսական սարքավորումների և մեքենաների համար սպասարկման կետի կառուցում Գեղիում	20,0	2.3 2.4	2.3.1 2.3.2 2.4.1
Ընդամենը		59,9		
Ոլորտ 5. Կրթություն				
8	Նախադպրոցական կրթություն	861,7		
8.1	Նախադպրոցական կրթության ծառայությունների մատուցում	126,0	4.2	4.2.2
8.2	Համայնքային նոր մանկապարտեզի կառուցում	619,7	4.2 4.ա	4.2.2 4.ա.1
9	Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	116,0		
Ընդամենը		977,7	4.3	4.3.1
Ոլորտ 6. Մշակույթ,սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ				
10	Մշակութային և սպորտային կյանքի կազմակերպում, կարողությունների զարգացում	55,6		
Ընդամենը		55,6	11.4	11.4.1
Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն				
11	Սոցիալական աջակցություն անապահով խմբերին	3,3		
Ընդամենը		3,3	3.4 2.1	3.4.2 2.1.1
Ընդհանուրը		3987,4		

Աղյուսակ 4.ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված չեն համապատասխան ֆինանսական միջոցներով

h/h	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (հազ.դրամ)	ԲԲՀ-ի բնակավայրը
Ոլորտ 1. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն			
1.	Գյուղատնտեսական շուկայի կառուցում	270000,0	Քաջարան
2.	Կոյուղաջրերի մաքրման կայանի հիմնանորոգում և արդիականացում	600000,0	Քաջարան
4.	Սպորտային համալիրի կառուցում	450000,0	Քաջարան
5.	Սգո սրահի կառուցում	80000,0	Քաջարան
6.	Միջոցառումների սրահի հիմնանորոգում	35000,0	Քաջարան
7.	Գեղի գյուղի գազաֆիկացում	400000,0	Գեղի
	Ընդամենը	1435000,0	

2024թ. Քաջարանի համայնքապետարանի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (մլն. դրամ)	Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները					Այլ
			Համայնքի բյուջե	Պետական բյուջե	Դոնոր կազմակերպություններ	Համայնք-ՔՀ-ՄՀ համագործակցություն	Այլ աղբյուրներ	
Ոլորտ 1. Ընդհանուր								
1	Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում	300,0	300,0					
Ընդամենը		300,0	300,0					
Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն								
1	Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների պահպանում և ընդլայնում, այդ թվում	1045,62	268,62	559,39		14,29	203,32	
	<i>Շիրվանզադե փողոցի զբոսայգու հիմնանորոգում</i>	163,5	163,5					Ռոյալթի
	<i>Քաղաքնակարան շենքերի ընդհանուր բաժնային սեփականության գույքի նորոգում՝ էներգախնայող միջոցառումների կիրառմամբ (Քաջարան քաղաքի Չարենցի 3, Չարենցի 5, Լեոնազործների 17, Խանջյան 6, Խանջյան 8 շենքեր)</i>	282,6	15,0	182,67		14,29	70,64	2024թ. սուբվենցիա
	<i>Քաջարան քաղաքի №2 սելավարարի վերականգնման և ամրացման աշխատանքներ</i>	160,7	15,0	111,95			33,75	2024թ. սուբվենցիա
	<i>Համայնքային կենտրոնի վերանորոգում Լեոնաձոր գյուղում</i>	32,9	15,0	11,32			6,58	2024թ. սուբվենցիա
	<i>Քաջարան քաղաքի Գայ, Խանջյան, Լեոնազործներ, Շահումյան, Չարենց փողոցների բակային</i>	190,4	15,0	114,2			61,2	2024թ. սուբվենցիա

	հատվածների հիմնանորոգում և բարեկարգում							
	Գեղիում և Կավճուկում պուրակների , Լեռնաձորում մարզադաշտի կառուցում/վերակառուցում	115,4	15,0	69,25			31,15	2024թ. սուբվենցիա
	Գեղիի վարչական շենքի և փարածքի վերանորոգում	30,12	30,12					
	Աբովյան փողոցի բակերի հիմնանորոգում/բարեկարգում	16,8		16,8				2023թ. սուբվենցիա
	Գայ փողոցի բակերի հիմնանորոգում/բարեկարգում	46,5		46,5				2023թ. սուբվենցիա
	Գեփուհյա և Խանջյան փողոցի բակերի հիմնանորոգում	6,7		6,7				2023թ. սուբվենցիա
2	Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում, այդ թվում	40,0	40,0					
	Փողոցների լուսավորություն							
	Փողոցների գծանշում և կահավորում							
	Հանրային փարածքների գույքի պահպանություն							
3	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում, կարողությունների զարգացում, այդ թվում	150,0	150,0					
	Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում	150,0	150,0					
4	Համայնքի ենթակառուցվածքների զարգացում, այդ թվում	194,7	49,0		54,0		91,7	
	Կավճուկի խմելու ջրագծի համակարգի կառուցում	68,0	14,0		54,0			Ճապոնիայի դեսպանատան դրամաշնորհ
	Կամուրջի հիմնանորոգում Ողջի գետի վրա	91,7					91,7	
5	Նախագծային աշխատանքների իրականացում	35,0	35,0					
Ընդամենը		1430,32	507,62	562,39	54,0	14,29	292,02	
Ոլորտ 3. Տրանսպորտ								
1	Տրանսպորտային ենթակառուցվածքների բարելավում, այդ թվում	1277,68	55,0	790,98	50,0		381,7	
	Լեռնաձոր- Կաթնառատ/Փուխրուկ ճանապարհի հիմնանորոգում	514,7	15,0	308,8			190,9	2024թ. սուբվենցիա
	Ճանապարհի հիմնանորոգում	112,08	15,0	29,88			67,2	2023թ.

	Քաջարանց գյուղում							Սուբվենցիա
	Լեռնաձոր, Անդրկավան, Գեղի, Գեփիշեն, Կավճուր գյուղերի փողոցների նորոգում սալարկմամբ	588,6	25,0	440,0			123,6	2024թ. սուբվենցիա
	Գեղի ճանապարհի հիմնանորոգում	12,3		12,3				2023թ. սուբվենցիա
	Կանգառասրահների հիմնանորոգում, կառուցում	50,0			50,0			
	Ընդամենը	1277,68	55,0	790,98	50,0		381,7	
Ոլորտ 4. Գործարար միջավայրի բարելավում								
	Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում	59,5	43,5				16,0	
1	Գյուղատնտեսական մեքենաների և սարքավորումների ձեռք բերում	39,5	23,5				16,0	«Համայնքների սոցիալ-տնտեսական զարգացման դրամաշնորհային հիմնադրամ, Ռոյալթի»
2	Գյուղատնտեսական սարքավորումների և մեքենաների համար սպասարկման կետի կառուցում Գեղիում	20,0	20,0					
	Ընդամենը	59,5	43,5				16,0	
Ոլորտ 5. Կրթություն								
1	Նախադպրոցական կրթության, այդ թվում	745,7	141,0	480,0			124,0	
	Նախադպրոցական կրթության ծառայությունների մատուցում	126,0	126,0					
	Համայնքային նոր մանկապարտեզի կառուցում	619,7	15,0	480,0			124,0	2024թ. սուբվենցիա
2	Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում	116,0	116,0					
	Ընդամենը	861,7	257,0	480,0			124,0	
Ոլորտ 6. Մշակույթ, սպորտ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ								
1	Մշակութային և սպորտային կյանքի կազմակերպում	55,6	55,6					
	Ընդամենը	55,6	55,6					
Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն								
1	Սոցիալական աջակցություն	3,3	3,3					
	Ընդամենը	3,3	3,3					
	Ընդհանուրը	3987,4	1222,02	1833,37	104,0	14,29	813,72	